

Herzlich Willkommen zur  
ordentlichen Hauptversammlung der

# MAX Automation SE

Düsseldorf, 28. Mai 2021





**Bericht über das abgelaufene Geschäftsjahr  
und die geschäftliche Entwicklung  
im aktuellen Geschäftsjahr**

# 2020 „IN A NUTSHELL“

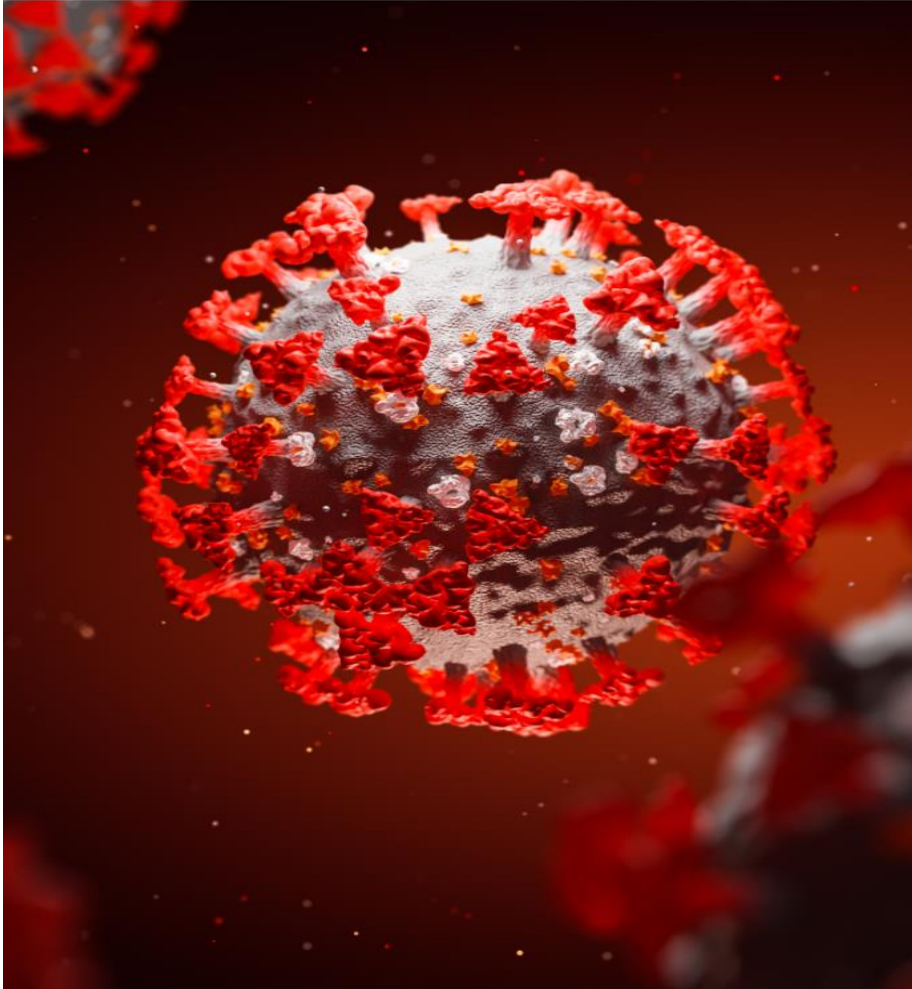
ZUFRIEDENSTELLENDEN LEISTUNG IM UMFELD DER PANDEMIE



- Pandemie gut gemanagt, aber mit Auswirkungen auf AE und Umsatz
- Erheblich verringerte Verluste im Non-Core stärken Gesamtergebnis
- Segmente des Kerngeschäfts mit rund € 20 Mio. EBITDA
- Nettoverschuldung und Working Capital gesenkt
- Strategisch gut aufgestellt für weiteren Weg zur Profitabilität

# UMGANG MIT DER COVID-19-PANDEMIE BEI MAX

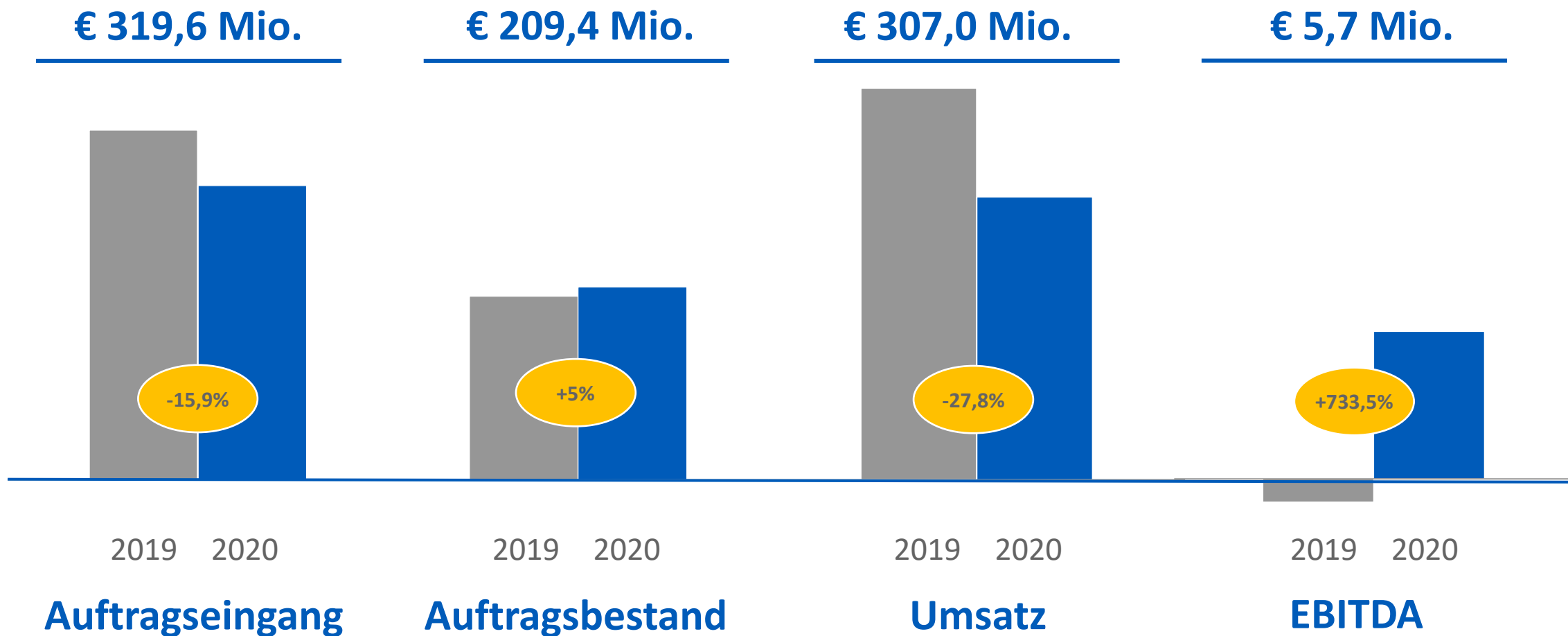
GESUNDHEIT UND SICHERHEIT VON MITARBEITERN AN ERSTER STELLE



- Einrichtung Krisenstab „Corona“ im Management-Board und Verwaltungsrat
- Umfassende Hygienekonzepte in allen Gesellschaften der MAX Gruppe
- Änderung von Abläufen in Produktion und Verwaltung, mobiles Arbeiten wo möglich
- Vermeidung von Kündigungen durch Einsatz von Kurzarbeit
- Sicherstellung der Liquidität

# PANDEMIE PRÄGT GESCHÄFTSVERLAUF

COVID-19-PANDEMIE VERZÖGERT POSITIVERE ENTWICKLUNG DER MAX GRUPPE

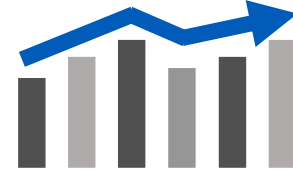


# PROCESS TECHNOLOGIES

AE RÜCKGANG BEI TOP-KUNDEN IM AUTOMOTIVE GUT KOMPENSIERT BEI WEITER GUTEN MARGEN



**2020**



Auftragseingang

**€ 46,8 Mio.**

-25,2 %

Auftragsbestand

**€ 20,2 Mio.**

-18,3 %

Umsatz

**€ 50,9 Mio.**

-30,7 %

EBITDA

**€ 6,9 Mio.**

-53,7 %

EBITDA-Marge

**13,5 %**

-6,7 pp

- Corona-bedingte Investitionsstopps in Automobilindustrie
- Verzögerte Vergabe von Großprojekten
- Verzögerungen bei Projekten und Inbetriebnahmen
- EBITDA Marge rückläufig, bei weiterhin hohem Niveau
- Erholungstendenzen ab Q4 2020

(1) EBITDA-Marge im Verhältnis zu Umsatzerlösen

# ENVIRONMENTAL TECHNOLOGIES

GESTEIGERTE EFFIZIENZ FÜHRT ZU REKORDERGEBNIS VON 14,2 Mio. EBITDA



**2020**



Auftragseingang **€ 111,3 Mio.**

-20,7 %

Auftragsbestand **€ 47,2 Mio.**

-0,6 %

Umsatz **€ 110,3 Mio.**

-13,6 %

EBITDA **€ 14,2 Mio.**

+9,5 %

EBITDA-Marge **12,8 %**

+2,8 pp

- Weniger Nachfrage nach Ersatzbrennstoffen aufgrund gesunkener Ölpreise
- Geringere Investitionsbereitschaft bei Großprojekten
- Verzögerungen bei Projektanahmen Ende 2020
- Höherer Anteil Service und Ersatzteile
- Geringere Verwaltungs-/Marketingkosten

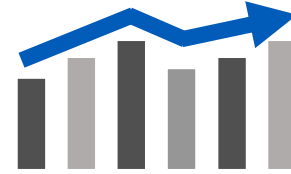
(1) EBITDA-Marge im Verhältnis zu Umsatzerlösen

# EVOLVING TECHNOLOGIES

MEDIZINTECHNIK MIT ERFOLGREICHEM EINTRITT IN MARKT DER IN-VITRO-DIAGNOSTIK



2020



Auftragseingang **€ 130,5 Mio.**

+15,0 %

Auftragsbestand **€ 108,7 Mio.**

+34,8 %

Umsatz **€ 104,9 Mio.**

-23,0 %

EBITDA **€ 7,3 Mio.**

-57,0 %

EBITDA-Marge **6,9 %**

-5,5 pp

- Großvolumige Projekte in der Medizintechnik (Tip&Cup)
- Verpackungsautomation und Optoelektronik mit sehr positiver Entwicklung
- Robotik mit Corona-bedingter Investitionszurückhaltung
- Verzögerte Projektfortschritte während der Pandemie

(1) EBITDA-Marge im Verhältnis zu Umsatzerlösen

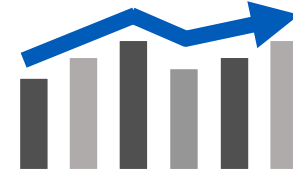


# NON-CORE

ABBAU KOMMT VORAN – ZUNEHMEND WENIGER BELASTUNG DER GRUPPE



**2020**



Auftragseingang	<b>€ 31,0 Mio.</b> -51,3 %
Auftragsbestand	<b>€ 33,3 Mio.</b> -28,6 %
Umsatz	<b>€ 43,6 Mio.</b> -51,4 %
EBITDA	<b>€ -13,3 Mio.</b> +63,6 %
EBITDA-Marge	<b>-30,5%</b> +10,2 pp

- ELWEMA mit guter Auftragsentwicklung
- Keine Neuprojekte der IWM
- Corona-bedingte Projektverzögerungen bei ELWEMA
- Wesentliche IWM-Projekte besser als geplant
- Goodwill Abschreibung sowie Abwertungen bei ELWEMA

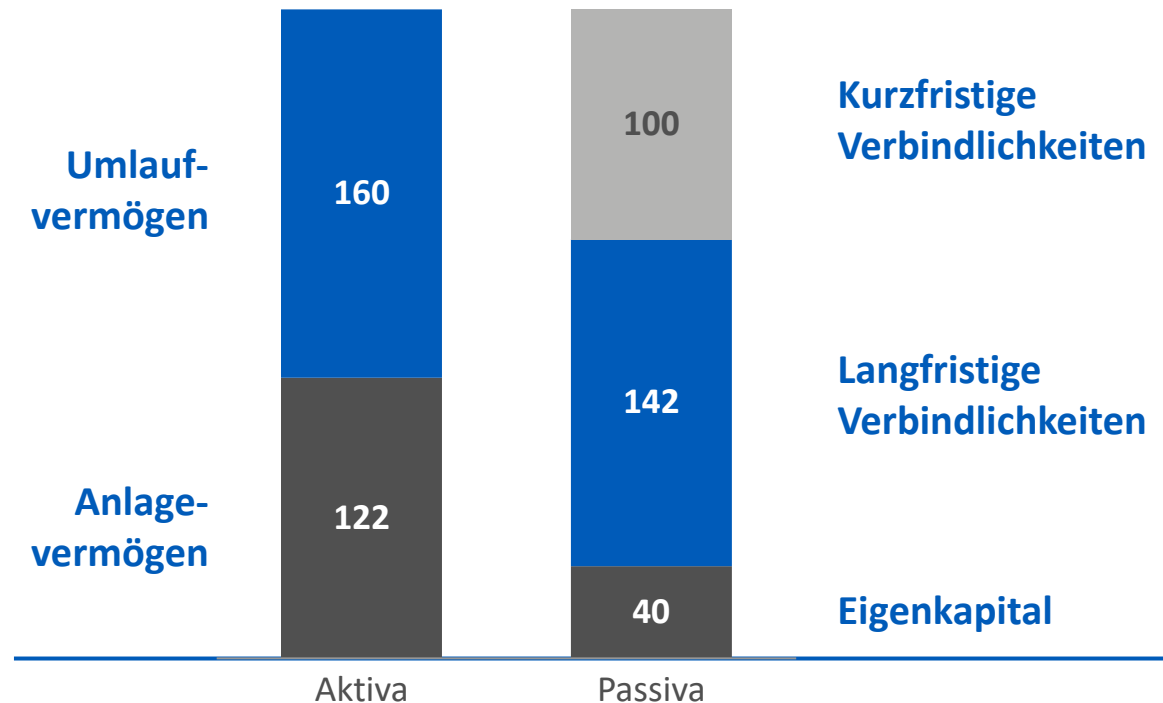
(1) EBITDA-Marge im Verhältnis zu Umsatzerlösen

# BILANZSTRUKTUR 2020

STÄRKUNG DER BILANZ IST VORAUSSETZUNG FÜR WEITERE ENTWICKLUNG

per 31.12.2020  
in € Mio.

**€ 282 Mio.**

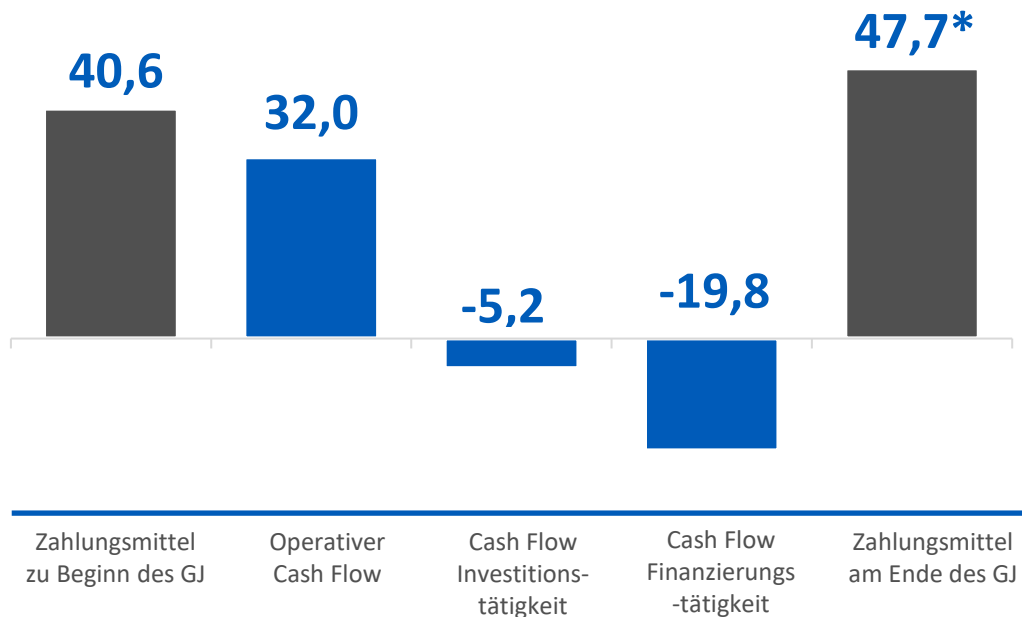


- Rückgang Bilanzsumme um 15,2 %
- Eigenkapitalquote gesunken auf 14,2 % (31. Dezember 2019: 20,4 %)
- Nettoverschuldung verringert um 15,5 % auf € 85,3 Mio.

# CASH-FLOW-STEIGERUNG IM CORONA-JAHR

ANZAHLUNGEN VON KUNDEN UND RÜCKFÜHRUNG VON VERBINDLICHKEITEN

## Cash-Flow-Entwicklung 2020

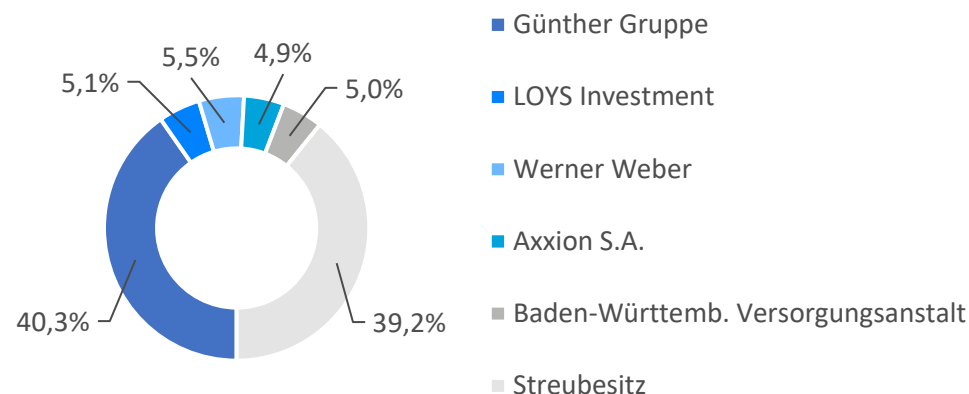


- Hohe Anzahlungen von Kunden bei gleichzeitiger Senkung des Vorrats- und Forderungsbestands
- Working Capital reduziert um 45,6 % auf € 39,1 Mio. (2019: € 72,0 Mio.)
- Investitionen in Sachanlagevermögen sowie Zuflüsse aus Rückzahlung von Darlehen gegenüber Dritten
- Geringere Inanspruchnahme des Konsortialkredits

\* inkl. Wechselkurs- und Konsolidierungseffekte i.H.v. -0,1 Mio. EUR

# MAX AKTIE IN 2020

## AKTIONÄRSSTRUKTUR PER 31.12.2020



## KURSENTWICKLUNG VS. DAXSECTOR INDUSTRIAL 2020



## AKTIENKENNZAHLEN

in EUR/ 31. Dezember 2020

Eröffnungskurs	4,70
Schlusskurs	4,22
Hoch (10.02.2020)	4,79
Tief (19.03.2020)	2,32
Performance	-8,1 %
Anzahl ausstehender Aktien	29,46 Mio.
Marktkapitalisierung	123,84 Mio.

## ANALYSTEN-EMPFEHLUNGEN

Analyst	Datum	Empfehlung	Kursziel (EUR)
Pareto Research	20.05.2021	Kauf	5,50
Warburg Research	11.05.2021	Kauf	5,60
Hauck & Aufhäuser	10.05.2021	Kauf	5,00

# GRUPPE – STABILER START INS NEUE GESCHÄFTSJAHR



Q1 2021 –AUFTRAGSBESTAND BILDET SOLIDE BASIS FÜR GESAMTES GESCHÄFTSJAHR

**Auftragsbestand**

**+ 9,5 %**

**213,1 Mio. EUR**

**Auftragseingang - 1,7 %**

**73,6 Mio. EUR**

in Mio. EUR	Q1 2021	Q1 2020	Veränderung
<b>Umsatzerlöse</b>	70,8	80,2	- 11,8 %
<b>EBITDA</b>	3,6	0,6	+ 465,9 %
in % der Umsatzerlöse	4,9	1,8	+ 3,1 pp
Nettoverschuldung	93,4	110,4	- 15,4 %
Operativer Cashflow	-8,2	-3,9	+ 107,2 %

# Q1 2021 – ENTWICKLUNG DER SEGMENTE

ALLE SEGMENTE MIT POSITIVEM OPERATIVEM ERGEBNISBEITRAG

## Process Technologies



## Environmental Technologies



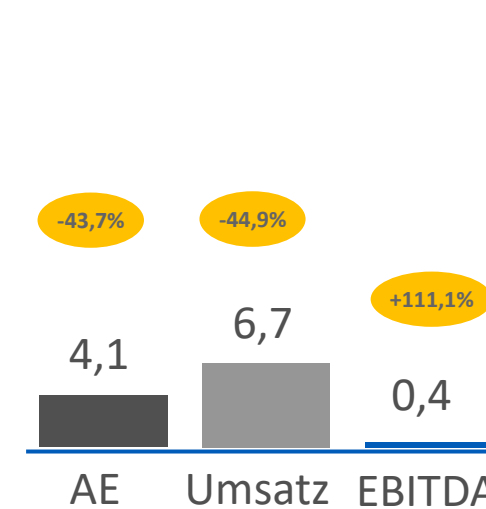
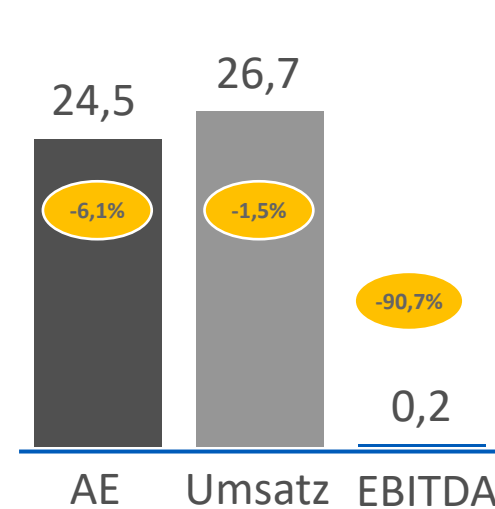
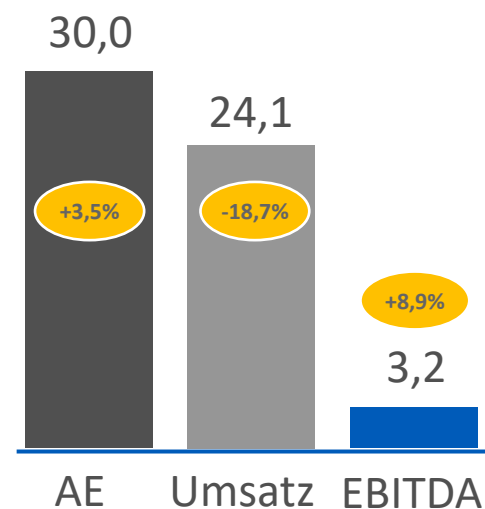
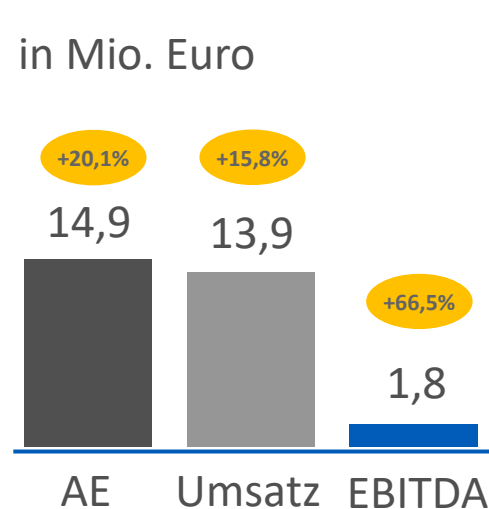
## Evolving Technologies



## Non-Core



in Mio. Euro



# AUSBLICK 2021 BESTÄTIGT

ZUVERSICHT HINSICHTLICH DER POSITIVEN ENTWICKLUNG DER MAX GRUPPE



	2021	2020
Umsatz	↑ Starker Anstieg ggü. VJ	€ 307 Mio.
EBITDA	↑ Starker Anstieg ggü. VJ	€ 5,7 Mio.

## Geschäftsjahr 2021e:

- Insgesamt positiver Blick auf Entwicklung der MAX Gruppe
- Strategische Ausrichtung und Auftragsbestand bieten gute Ausgangsbasis für Gesamtjahr
- Annahmen:
  - keine neue Verschärfung der Pandemie und deutliche Konjunkturerholung ab Q3/2021
  - Weitere Restrukturierung iNDAT und ELWEMA mit Ziel eines nachhaltigen Turnarounds

# Ein großes Dankeschön an alle Mitarbeiter der MAX Gruppe